

## Styrdokument för hanteringen av tillväxtmedel

---

Beslutad av Direktion 2014-06-05

### Bakgrund

Västra Götaland har en ny gemensam strategi för tillväxt och utveckling för perioden 2014-2020, strategi VG2020, som framarbetats av Västra Götalandsregionen tillsammans med kommunalförbunden, kommuner och ytterligare aktörer i regionen. Kopplat till strategin har varje kommunalförbund framarbetat delregionala genomförandeplaner. De för Boråsregionen framtagna och prioriterade målfrågorna fokuserar på att skapa möjligheter till företagande och företagsutveckling, säkerställa nödvändig kunskap och kompetens, säkerställa tillgång till kommunikation och samverkan för invånarna, skapa en hållbar framtid genom miljödriven affärsutveckling samt att Sjuhärad ska synas och sticka ut för att skapa intresse och framtidsmöjligheter.

Västra Götalandsregionen och kommunerna i Sjuhärad medfinansierar årligen delregionala satsningar som stödjer utvecklingen inom de prioriterade målfrågorna i tillväxtstrategin. Den sammanlagda budgeten är 17,5 miljoner kronor för 2014 varav Västra Götalandsregionen avsätter nio och en halv miljon kronor. Regionutvecklingsnämnden avsätter sju och en halv miljon kronor samt Kultur- och Miljönämnden som avsätter en miljon kronor vardera. Kommunerna, via Sjuhärads kommunalförbund, avsätter åtta miljoner kronor. Budgeten beslutas årligen av respektive parter.

### Utgångspunkt

Utgångspunkten med den årliga tilldelningen av tillväxtmedlen ska bidra till Sjuhärads utveckling och tillväxt inom de prioriterade målfrågorna utifrån strategi VG2020. Det ska göras gemensamt för genom samarbete möjliggörs större tillväxteffekter än vad var och en kan åstadkomma var för sig. Medlen ska stödja nya satsningar som behöver finansiell hjälp i ett inledande skede. Ambition är att tillväxtmedlen ska åstadkomma effekter i hela Sjuhärad. Den gemensamma nyttan i Sjuhärad är därför vägledande.

### Generella kriterier för tilldelning av tillväxtmedlen

De generella kriterierna ska vara styrande vid utlysning och fungera som urvalskriterier vid beredning av projektansökningar.

#### *Målstyrning*

Tillväxtarbetet utgår ifrån en målstyrd process där fastställda mål står i fokus. Samtliga av de satsningar som beviljas medel ska ligga i linje med Boråsregionens prioriterade målfrågor utifrån VG2020. Ytterligare styrdokument för medlens tilldelning är Direktionens tagna prioriteringar för Boråsregionen och andra delregionala styrdokument som exempelvis den delregionala kulturplanen. En delregional genomförandeplan har framarbetats som mer ingående styr medlens inriktning och genomförande.

#### *Delregionalt perspektiv*

Medlen ska användas till insatser som ger ett tydligt och långsiktigt Sjuhäradsperspektiv. Utgångspunkten för medlens användning är Sjuhärad där helhetssynen är överordnad lokala

perspektiv. Det handlar om att utveckla en delregion där kommungränser är utsuddade och där invånare och näringsidkare kan ta del av hela Sjuhärads utbud. Den gemensamma nyttan i Sjuhärad ska vara vägledande.

### ***Samverkan med minst två kommuner***

I samtliga projekt ska det finnas kommunal samverkan. För att beviljas medel ställs därför krav på aktiv samverkan med minst två kommuner/kommunala bolag i Sjuhärad som samverkanspartners. Syftet är att stimulera samverkan, få en större förankring och delaktighet i kommunerna samt att få större effekt av satsade medel. Samverkan bör även ske med andra aktörer inom exempelvis näringsliv, akademi och social ekonomi. Utgångspunkten är att aktörerna i Sjuhärad genom samarbete åstadkommer större tillväxteffekter än vad var och en kan åstadkomma var för sig.

### ***Tidsbegränsning om max 3 år***

Medel från Boråsregionen kan endast ges till projekt i max tre år. Utgångspunkten är att projekt är en tidsbestämd satsning för att åstadkomma ett i förväg bestämt mål. Projekt har därmed specifika krav när det gäller tid, kostnad och måluppfyllelse.

### ***Tydlig finansiell långsiktighet***

Projekten ska från start ha en tydlig finansiell långsiktig plan för hur projektet (om så planeras) ska finansieras efter projektperiodens slut. Det handlar om att projektet redan vid ansökningstillfället har en plan och tydligt anger hur satsningen ska bedrivas efter projekttiden, vilken dess huvudman ska vara samt hur finansieringen ska se ut. Syftet är att säkra projektets fortlevnad samt minska inlåsningsmekanismer och beroendet av kommunalförbundets stöd.

Om däremot projektet är en engångsföreteelse och det unika ligger i projektets slutliga resultat eller metod som framarbetas kan givetvis inga krav ställas på tydlig finansiell långsiktighet. Däremot ska det finnas en plan för hur resultatet ska tillvaratas och spridas.

### ***Nyttjande av tillväxtmedel***

Som regel ges tillväxtmedel till projektledning och arbetsinsatser och inte till större investeringskostnader.

## **Fördelning av tillväxtmedlen**

Grundtanken är att tillväxtmedlen ska satsas i projekt som stimulerar regional hållbar tillväxt och utveckling enligt de insatsområden som prioriterats för Sjuhärad. Det innebär att samtliga medel ska avsättas till projekt, utom tre procent som avsätts till förstudier.

### ***Projekt***

Projekt är en bestämd avgränsad verksamhet med specifikt mål, under en begränsad tidsperiod och med förutbestämda resurser. Projekt ska vara väl avgränsade ordinarie verksamhet. Målsättning är att max tjugo stycken projekt årligen ska drivas.

### ***Förstudier***

Förstudie är en preliminär studie i första skede av projekt. Förstudier ska därför ha inriktningen så att resultatet kan ses som projektförslag och svara på om projektet går att genomföra och hur det i nästa fas planeras att genomföras. Förstudier kan sökas löpande och ordförande i Beredning hållbar utveckling Sjuhärad BH7 beslutar om dess tilldelning upp till 60 000 kr. Vilka förstudieansökningar som beviljats alternativt avslagits ska anmälas till Direktionen.

Förstudier ska medan de pågår undersöka och förankra framtida samverkanspartners inför ett eventuellt genomförandeprojekt. Tidsgränsen för förstudier är ett år.

TYP AV INSATS	PROCENT	LÄNGD	BESLUT
Förstudie	3 %	1 år	Löpande beslut av ordförande i BH7.
Projekt	97 %	1-3 år	Beslut minst 1 ggr/år i Direktionen med möjlighet till inriktningsbeslut.

## Roller och ansvar

**Direktionen** Direktionen har det formella ansvaret för tillväxtmedlen på delregional nivå. De styr medlens strategiska inriktning och beslutar hur tillväxtmedlen ska fördelas.

**Presidiet** Presidiet är den slutliga instansen innan ärendet överlämnas till Direktionen för beslut.

**Beredningar** BH7 har det övergripande ansvaret för beredningen av tillväxtmedel med stöd från övriga beredningar. Samtliga beredningar ska ges möjlighet att lämna synpunkter i inför framtagandet av förslag på fördelning av tillväxtmedel.

**Kommun-  
Chefer** Kommuncheferna lämnar synpunkter inför framtagandet på förslag på fördelning av tillväxtmedel.

**Kommunal-  
förbundet** Kommunalförbundet ansvarar för processen, från utlysning till uppföljning, för att skapa en tydlighet och transparens i enlighet med Direktionens uppdrag. Det inkluderar exempelvis genomförande av utlysning, handläggande av inkomna projektansökningar, ledning av referensgrupper, framarbetning av förslag på fördelning av medel, löpande kontakt med pågående projekt, granskning av lägesrapporter och rekvisitioner inför utbetalning, uppföljning av projekt samt tillväxtmedlen på övergripande nivå.

**Referens-  
grupper** Stödjer kansliet i beredning och strategisk prioritering av projektansökningar. Befintliga nätverk med sakkunniga tjänstemän från kommunerna kommer användas.

**VGR** Boråsregionens och VGRs roll- och ansvarsfördelning ska närmare regleras i ett samverkansavtal. Strukturen för hur Boråsregionens och VGRs operativa arbete ska genomföras utgår från Boråsregionens genomförandeplan.

## Utllysning - modell för hantering av tillväxtmedel

Boråsregionen använder utlysning som modell för hanteringen av tillväxtmedlen. Det innebär att medlen ska utlysas årligen utifrån ovan fastställda kriterier. Under cirka två månader ges sökande möjlighet att inkomma med ansökningar för olika projekt i linje med de prioriterade målfrågorna för Sjuhärad utifrån strategi VG2020. Information om utlysning av tillväxtmedlen sker som regel på Boråsregionens och kommunernas hemsidor, lokal media samt via befintliga nätverk. Kansliet ska eftersträva att utlysning sker vid samma tidpunkt årligen.

I beredningen av inkomna ansökningar stödjer olika referensgrupper kansliet i beredning och strategisk prioritering av projektansökningar. Referensgrupperna består av sakkunniga tjänstemän

från kommunerna. Förslag på fördelning bereds i samtliga beredningar samt hos kommunchefer som ska lämna synpunkter inför beslut. Beredningsperioden beräknas vara cirka två månader.

Beslut om medlens tilldelning ska tas av Direktionen senast i oktober varje år.

Direktionen kan välja att ta inriktningsbeslut för två- och treåriga projekt. Det innebär att projektmedel kan beviljas under år två och tre, förutsatt att kommunalförbundets förutsättningar för finansiering inte ändras samt att projektet arbetar i enlighet med ansökan och uppsatta mål.

En gång per år ska nya projekt vid uppstart informeras om hur redovisning och rekvirering av medel inför utbetalning ska ske.

## **Resultat, utvärdering och uppföljning**

De insatser som görs utifrån strategi VG2020 ska i sin helhet utvärderas av Västra Götalandsregionen efter periodens slut. Dessutom ska det göras en halvtidsutvärdering som ska användas för eventuell korrigerande av inriktning och kriterier för resterande period.

Uppföljningen av enskilda projekt som genomförs ska göras löpande av kansliet inför utbetalning av medel genom uppföljning av lägesrapport och slutrapport.

Projektresultaten ska årligen presenteras för Direktionen. Resultat av Västra Götalandsregionens halvtidsutvärdering och slutliga utvärdering kommer även presenteras för Direktionen.